

中国铁道建筑报

CHINA RAILWAY CONSTRUCTION NEWS 1948年创刊

中国铁道建筑集团有限公司主管主办

国内统一刊号 CN11-0225 网址: paper.crc.cn



中国铁道建筑集团有限公司

2020年9月1日 星期二

第3719期 (总8237期)

传承企业精神文化 聚焦发展第一要务

汪建平参观铁道兵纪念馆(中国铁建展览馆)

本报北京8月31日讯(记者王 维 通讯员张国庆)8月31日上午9时,刚刚履新的中国铁道建筑集团有限公司党委书记、董事长汪建平冒雨来到铁道兵纪念馆(中国铁建展览馆)。参观中,汪建平详细了解了中国铁建前身铁道兵的光荣历史、兵改工后的发展历程,感受中国铁建的红色基因和文化传承。中国铁建党委副书记、执行董事陈大洋陪同参观。

汪建平表示,中国铁建具有光荣历史,取得了许多辉煌业绩,我们要倍加珍惜。作为铁道兵的后来人,我们要不忘初心、牢记使命,继承和发扬铁道兵精神。特别是面对

新时代、新征程、新挑战,我们一定要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,深入学习贯彻习近平总书记近期系列重要讲话和指示批示精神,进一步提高政治站位,增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”,坚持稳中求进总基调,聚焦“发展第一要务”,确保顺利完成全年保增长目标任务。

中国铁建相关部门负责人陪同参观。

图为中国铁道建筑集团有限公司党委书记、董事长汪建平(前中)在铁道兵纪念馆(中国铁建展览馆)参观。

张 铮 摄



中国铁建上半年业绩逆势增长

本报北京8月31日讯(记者邹 静 通讯员刘建军)8月31日下午,中国铁建召开2020年半年业绩发布会,中国铁建党委常委、总会计师兼总法律顾问王秀明介绍了企业上半年主要经营业绩情况:新签合同额8759亿元、营业收入3707.9亿元、利润总额134.3亿元、净利润108.9亿元、归属于上市公司股东的净利润93.2亿元,分别同比增长21.87%、5.06%、4.05%、5.54%、0.35%,各项主要指标实现逆势增长。中国铁建董事会秘书赵登善主持发布会。

今年上半年,面对新冠肺炎疫情带来的严峻考验和经济下行压力加大的严峻形势,中国铁建紧紧围绕打造“品质铁建”中心工作和“稳增长、高质量”工作主题,实现了经营稳步提升、向高质量发展不断迈进的良好态势。

上半年,中国铁建境内业务新签合同额7994亿元,同比增长23.75%;境外业务新签合同额764亿元,同比增

长5.14%。截至2020年6月30日,未完合同额35619亿元,同比增长21.06%。

从各大业务板块看,工程承包板块新签合同额7653亿元,同比增长25.07%。其中,铁路工程、房建工程、城市轨道交通工程、市政工程、水利电力工程分别同比增长25.01%、42.52%、8.32%、50.08%、101.18%。机场码头工程新签合同额69.506亿元。非工程承包板块新签合同额1106亿元,同比增长3.54%。其中,勘察设计咨询、工业制造、物流与物资贸易分别同比增长86.37%、24.06%、1.68%。

资产、负债、现金流量平稳可控。截至2020年6月30日,公司的总资产比2019年末增加639.2亿元;归属于上市公司股东的净资产比2019年末增加49.7亿元;筹资活动产生的现金净流入量同比多流入65亿元。

改革创新成效显著。中国铁建稳步推进资源整合重组,组建轨道城市公司,铁建发展和资本集团顺利挂牌。加快推进海外并购,铁建国投成功入股西班牙ALDESA公司。持续深化改革,铁建重工分拆上市正在推进,上海院入选国务院国企改革“科改示范行动”企业名单。大力推动科技创新体系建设,工程实验室和专家委员会建设取得实质性进展,国家重点研发计划项目与公司科技重大专项高效推进。生态环保、智慧建造等新兴产业技术、材料、工艺工法、装备设备的研究和创新力度进一步加大。

王秀明表示,中国铁建将抢抓“后疫情”时期国家加大“新基建”和传统基础设施建设的机遇,全力确保稳增长,多措并举提质量,苦练内功提效益,加快推进促改革,大力开拓新产业,融入市场调结构,标本兼治防风险,确保全年目标顺利完成。

业绩发布会上,王秀明及中国铁建有关部门负责人分别回答了投资者和分析师提出的问题。

铁五院

舞好“龙头”,跑出高质量发展“加速度”

本报北京8月31日讯(通讯员王 舒 记者刘 皓)近日,铁五院成功中标新建天津至承德城际铁路(宝坻至蓟州段)工程勘察和初步设计项目,为挺进粤港澳大湾区市场,为下半年稳增长工作打下了坚实基础。

越是艰难险阻,越是考验企业的创新能力、管理能力和风险防范能力,更考验企业的战略定力。上半年,该集团面对疫情反复和复工复产的双重压力,以实现高质量发展为共识,确立了“一切围绕市场,一切服务市场,一切服从市场”的工作思路,把经营工作摆在突出位置,不断加强顶层设计,战略“一主多元”,成效“量质齐升”,聚焦“三大市场”,不断深耕重点领域、优化市场布局、完善经营体系。

在市场开拓中,该集团注重发挥规划设计产业链前端优势和先导优势,积极服务京津冀协同发展、粤港澳大湾区、长三角一体化、海南自贸区等国家战略,先后中标北京市郊铁路、南沿江全线站房、海南G225国道等项目。同时,他们不断加强与企业对接,当好“智库”与“外脑”,协助地方政府推进多条城际铁路的规划研究,助力北京、南宁、淮安等地高铁快运物流基地加快建设,实现从“找项目”到“造项目”的转变。上半年,铁五院各项主要经济指标均实现“双过半”。

针对未来市场变化,铁五院提前在新兴业务领域布局、谋划,在生态治理、未来社区、城市更新等领域取得了实质性突破,将领跑优势转化为领跑优势。在中国铁建“大经营”战略下,该集团还不断加强与企业总部和兄弟单位协同经营,通过前期技术服务,协同承揽了多个百亿级城市开发项目,为中国铁建“三大”战略实施提供智力支持。

该集团还坚持以市场为轴心深化改革,不断在补短板、强弱项上取得实效,并开展提升“质量意识、责任意识、服务意识”专项活动,制定修订30余项技术规章制度,让“技术支撑经营”理念深入人心。同时,该集团在上半年进一步加大科技创新力度,所承担的北斗铁路行业综合应用示范项目、千吨级高铁提运架成套设备等重大科技创新项目相继问世,让科技成果真正结出“硕果”。

中铁二十三局

“业财一体化”全面上线

本报成都8月31日讯(记者李亚萍)8月25日,中铁二十三局“业财一体化”全面上线,成为系统内真正实现业财融合的首批单位。这标志着该局业财融合信息化建设实现大一统,企业规范化、精细化管理步入新征程。

据悉,业财一体化是将业务数据与财务数据进行融合,达到数据同步、同源、统一,实现信息流、业务流、资金流、工作流数据相互交叉、相互关联、相互调用与相互验证,以解决业务核算口径不一、数据多头且数据统计严重迟滞和失真,以及业务办理不规范重复办理效率低下等问题,有效弥补项目管理漏洞。

“业财一体化”项目是中铁二十三局“十三五”信息化规划核心项目,于2018年3月正式上线。此后,该集团相继开展了标准业务梳理、集成方案议定、系统接口开发、基础数据校准、集成互联互通等工作,并于2019年年底开展项目试点运行工作。

据统计,项目建设中,该集团完成各类基础数据复核校准总计140多万条,开发各类单据、主数据及消息通信类接口合计近200个。

中铁十八局

“育、查、管”结合筑牢资金管理“防火墙”

本报天津8月31日讯(记者王飞辉 通讯员陈燕玲)为深入贯彻落实中国铁建《财务资金管理行动方案》要求,强化财务资金管理,提升财务人员职业道德水平,切实防范财务风险,中铁十八局“育、查、管”结合,筑牢财务资金管理防火墙。

为强化财务人员思想教育,该集团从“头”做起,通过道德讲堂、撰写思想剖析材料及从业禁止事项的抽查考试,将财务人员职业道德教育常态化、连续化,提升全集团财务人员的职业道德水平。所属四公司开展财务空中视频课堂,由公司财务部部长进行授课,专题宣讲会计职业道德相关内容;投资公司举办专项视频会,对标财务资金管理专项整治行动问题进行宣讲,并现场视频抽查廉洁从业禁止清单掌握情况。

在做好宣教工作的同时,该集团全面开展财务大检查和财务资金管理专项整治行动,成立专项整治行动领导小组,并组建6个专项行动小组,建立专项整治行动工作任务清单,做到全集团管理层面全覆盖、核算单位全覆盖、财务人员全覆盖。该集团还成立突击小组,由总会计师亲自部署、亲自带队,采取“不打招呼、随机抽查”的方式,对9个单位进行了突击现场检查,并现场指导整改。部分分子分公司推行所属项目管理部交叉检查,成立公司互查组,既有利于相互间的业务交流与经验推介,也缓解了公司总部抽查人员工作压力。

此外,该集团还在财务资金管控上下功夫,通过上移审批流程设置,加大收缴力度等举措,进一步加强了银行账户的集中管理,同时强化了财务印章、网银U盾及支付密码器的日常安全保管;建立大额资金审批制度,由各单位定期汇总经济支付事项上报至集团公司审批,审批后反馈至财务共享中心,由共享中心进行严格把控,确保资金流向合理合法,降低财务资金支付风险。

中铁二十一局

抢通陇海铁路水害滑坡区段

本报天水8月31日讯(记者周 鹏)8月29日7时56分,首趟货运列车顺利通过陇海铁路杨家河至天水站区间,标志着经过中铁二十一局300多名员工67小时连续奋战,陇海铁路天水区段水害滑坡抢险救灾取得阶段性胜利。

8月中旬以来,甘肃省天水市境内出现持续性强降雨。8月26日11时24分,陇海铁路天水区段上行线峡口1号隧道出口200米处路基右侧路堑高边坡受长时间降雨浸泡出现滑坡,造成线路行车被迫中断。

“灾情就是命令,抢险就是责任”。中铁二十一局接到中国铁路兰州局集团抢险救援通知后,快速响应,立即启动应急预案,成立抢险救援现场指挥部,迅速组织在附近施工的4个公司项目部火速驰援。

该集团与中国铁路兰州局集团现场研究抢险方案,决定将抢险救灾人员分为3个大组,一组卸载剩余滑坡体,一组人工用铁锹清理边坡,一组负责机械渣土外运,3个组同步加工作业。至8月

27日,挖掘机6台、装载机5台、出渣车4台、施工人员85人、司乘人员25人、防护人员22人、管理人员13人参与抢险救援。8月28日,现场抢险人员最多时达到300多人。

经雨水浸泡的滑坡体平均厚度2米多,一脚下去就没过脚腰,用铁锹铲不动又甩不掉。一排排作业人员借助七八十米的安全绳在半山腰高空作业,像“蜘蛛人”上攀下爬,夜以继日奋战,将堆积物和重达数百公斤的落石逐级清除。在山脚下,他们将滑坡渣土用装载机一铲一铲推到路堑缺口处,再用装载机二次倒运至临时弃土场。大量泥土和石块倾泻在铁轨上,被埋路段长达150米。他们轮流用铁锹、钢耙子,甚至用手刨,一米一米筛分道砟,一遍一遍整理道床,不留丝毫安全隐患。

8月29日7时许,随着最后一条线路安全检查完毕,抢险救灾宣告结束,随后铁路调度下达开通令,线路成功恢复开通运行。

中铁十七局

聚焦“五化一降” 做强工程公司

本报太原8月31日讯(记者游 凯)“培育3家以上年度利润总额达2亿元以上的工程公司,工程公司属地和优势区域经营承揽占经营总额75%以上、所有综合工程公司降贷50%以上……”近日,中铁十七局紧扣中国铁建年中工作会议精神,量身解题,提出“五化一降”目标,工程公司对自己未来的发展有了清晰规划和定位。

集团公司履行主导责任,加强战略引领,优化资源配置,为工程公司建设提供资源支持和管理赋能;工程公司履行主体责任,围绕“实干达标”,优化管理体系,激发工程公司自主发展内在动力;工程项目履行创效创誉责任,强化施工履约,做实成本管控,为工程公司做盈做强奠定坚实基础……从集团总部到工程公司再到工程项目,各环节责任明确,三级各司其职、同心同向同发力的新模式正在形成。

优化绩效考核是集团总部加强顶层设计,夯实工程公司基础的有益尝试。在理顺集团公司与工程公司经济关系的基础上,他们坚持“价值引领、业绩导向”,持续推进“三项制度”改革,不断优化工程公司项目绩效考核指标体系和评价体系;坚持“以价值创造者为本”,推动收入待遇向关键岗位、现场一线和高产出岗位倾斜,加大对项目创效、价值创造、业绩突出干部职工奖励力度,对企业改革发展作出特殊贡献的集体和个人给予重奖和重

用,对不作为、慢作为的人进行调整或问责。

扎根驻地城市和区域是工程公司的首要任务。中铁十七局所属各公司强化属地管理和组织保障,与属地政府、企业结成利益共同体,融入区域规划、建设、运营和发展,提升属地政府、城市对人的认可度,通过打造属地品牌,稳定市场份额,进而扩大属地优势并辐射周边区域。市政公司坚持属地化管理,扎根贵安新区,辐射打开了贵阳、毕节、凯里等8个地州市市场,实现贵州省区域全覆盖,2019年,贵州属地经营承揽超过100亿元。四公司则深耕重庆“大本营”,与重庆璧山、长寿2个主城区建立合作关系,属地“朋友圈”不断扩大。截至目前,该公司属地经营取得突破性成果,在重庆地区施工承揽增长了115%。

新上项目以“开源”为重点,掌握创效主动权;在建项目以“节流”为重点,围绕重点工程和关键线路,严控临建费用、管理费用、工期成本、克缺费用、材料超耗等关键事项,形成持续稳定的收益;收尾项目以“完工、消缺、算账”为重点,实行“五项锁定”,严防成本流失,将开源节流收益“落袋为安”……该集团对做强工程公司打出一系列促进项目创效、价值创造的“组合拳”。中兰、昭泸、成兰等一系列效誉俱佳的工程项目涌现。

视点

工程公司应着重提升“三个能力”

司 齐

从工程公司所担负的任务特点来看,专项施工能力、综合管控能力、盈利创效能力是自身修炼的“内功”,直接关系到发展质量。

“三个能力”各有关键点,专项施工能力应立足于高、精、强,综合管控能力须成就于稳、细、严,盈利创效能力要力主于优、准、实。只有“三个能力”同步提升,才能有更多工程公司跻身营收“百亿级”、利润“4亿级”、全国专业领域“冠军级”行列。

建筑市场的竞争是实力的比拼,用专项施工能力来检验,主要包括组织管理系统、施工方案策划、技术方案制定、生产要素配置、工艺工法选用、现场组织和操作等,由“人无我有、人有我优”提升到“人优我精”。以工程板块为例,隧道、桥梁、路面等工程,绝大多数单位的“管理、技术和工艺”已经日臻成熟,进入“人优我有”

“人优我优”的层面。此时的竞争,则看谁有“高、精、强”的本领,达到“我精”的境界。比如,同一条线上施工,有的单位在管理理念、技术应用、工艺水平、现场监控等方面都能胜人一筹,安全、优质、工期、效益有序可控,成效显著。有的单位虽然施组方案、技术管理和现场作业基本过关,但因能力不足,导致管理失控、技术不精、工艺粗糙,甚至沉积了诸多隐患。由此可见,专项施工能力是工程公司建设的起步阶段。

工程公司承担着干好在建、扩大规模、创造效益、改善民生、维护稳定等多重任务,其综合管控能力尤为为重要。在发展方向上,必须明确目标、顶层设计和具体措施,推动工程公司做强做优做大。在管理过程中,做到大趋势、做细工、监控严。所谓大趋势,就是施工状态和

内部管理稳健,以技术保障安全、工艺提升质量、规范保护环境,防止合同、用工、经济、舆情等事项造成不稳定因素。所谓做细工,就是管理精细化程度高,每个环节运行细致,管控精准无误,资源最省,效率最高。所谓监控严,就是制度和规范“一杆秤称到底”,不变更、不减量、不放松,保证各部运转不偏离轨道。

工程公司直管项目,应当以提升盈利创效能力为已任,做到资产优、成本准、盈亏实。守住资产负债率底线,以保证项目不亏损为基础,让每个项目都成为盈利源头。坚决压缩“两金”总量,工程公司应累计每个项目已发生费用、应计未计量,切忌虚增盈利。加大索赔变更、确权、清欠、资金回笼力度,及时将“悬”着的资金收进企业的“钱袋子”。